

## اختبار الفصل الثاني لمادة الاقتصاد والمناجمنت

### الجزء الأول: (4/4)

تعد نظرية ذات العاملين لهرزيرغ إحدى النظريات المتعلقة بال الحاجات الدافعية (التحفيزية):

1. حدد مفهوم الدافعية.
2. بين مضمون نظرية ذات العاملين.

### الجزء الثاني: (6/6)

يعرف مارشال التضخم على أنه: "ارتفاع في الأسعار" وهي ظاهرة تعاني منها اقتصاديات الدول المتقدمة و المتخلفة على حد سواء، و له آثار مختلفة اقتصادية و اجتماعية. اشرح هذه الظاهرة من خلال العناصر التالية:

1. تعريف التضخم و أسبابه.
2. آثار التضخم الاجتماعية.
3. ماهي الوسائل المستخدمة في مكافحته و معالجته و الوقاية منه؟

### الجزء الثالث: (10/10)

في جانفي 2019، قام مدير المالية لمؤسسة "Condor" المتخصصة في إنتاج الأجهزة الكهرومترالية بإحراء مقارنة بين النتائج الصافية المحققة خلال الثلاث سنوات الأخيرة، فلاحظ أن أرباح المؤسسة عرفت تراجع تدريجي منذ 2016. على إثر ذلك أرسل تقريراً للمدير العام حول هذه الوضعية. و هذا الأخير أمر بعقد الاجتماع طارئ مع مدراء المصالح (الإنتاج، المالية، التسويق و إدارة الموارد البشرية)، حيث أجمع الجميع على ضرورة القيام بدراسة محيط المؤسسة (الداخلي و الخارجي) و هذا لعرفة أسباب هذا التراجع. و لقد تم تكليف مدير التسويق و مدير إدارة الموارد البشرية للقيام بهذه الدراسة.

بعد الاجتماع أعطى مدير التسويق توجيهات لذوي الخبرة في مجال التسويق في المؤسسة بإحراء دراسة حول أسباب هذه الوضعية. أما مدير إدارة الموارد البشرية فقد فضل القيام بالدراسة بناء على كفاءاته و خبرته.

لقد توصل مدير التسويق بناء على التقارير المرسلة من طرف الأخصائيون، أن السبب وراء هذا التراجع راجع لارتفاع التدريجي و المستمر لأسعار المواد الأولية الناتجة عن تدهور سعر الصرف، و الذي أحير المؤسسة على رفع أسعار منتجاتها مما أثر سلباً على حجم الطلب و التي يمكن تلخيصها في الجدول أدناه:

| السنوات    | 2018   | 2017   | 2016   |
|------------|--------|--------|--------|
| السعر "دج" | 55.000 | 50.000 | 46.000 |
| حجم الطلب  | 4000   | X      | 5400   |

فيما يخص مدير إدارة الموارد البشرية، فلقد توصل أن السبب يعود لاستقالة 10% من عمالها و عدم تعويضهم رغم توفر أفراد ذات الكفاءة المطلوبة في سوق العمل و يبحثون عن العمل.

استناداً على التقارير المقدمة من طرف مدير التسويق و الموارد البشرية، قام المدير العام للمؤسسة بعد التشاور مع مرؤوسيه باتخاذ قرار ضرورة تغيير المورد الأجنبي بمور محلی يقدم منتجات ذات جودة مقبولة و ذات أسعار معقولة.

**\*المطلوب:** على ضوء هذه الوضعية و بناء على ما درست أجب على ما يلي:

1. ما نوع القيادة التي اتبعها كل من المدير العام و مدير التسويق و مدير إدارة الموارد البشرية؟ اشرحها.
2. ما هو العامل الذي أثر على مدير التسويق وكذا العامل الذي أثر على مدير إدارة الموارد البشرية في اختيار أسلوب قيادتهما؟ اشرحهما.
3. كيف تسمى ظاهرة ارتفاع أسعار المواد الأولية؟ عرفها.
4. ما هو السبب الرئيسي لهذه الظاهرة؟ اشرحه.
5. ما هو نوع البطالة المذكورة في السند؟ اشرحها.
6. أحسب الكمية المطلوبة **X** إذا علمت أن مرونة الطلب السعرية هي  $|2|$  ، و ذلك عندما يتغير السعر من 50.000 دج إلى 55.000 دج. فسرها.
7. يمكن معالجة ما تخته حط في النص باستخدام الاحتياطات الرسمية. اشرحه

بالتوفيق